

# 2024 Yatırımcı Sunumu

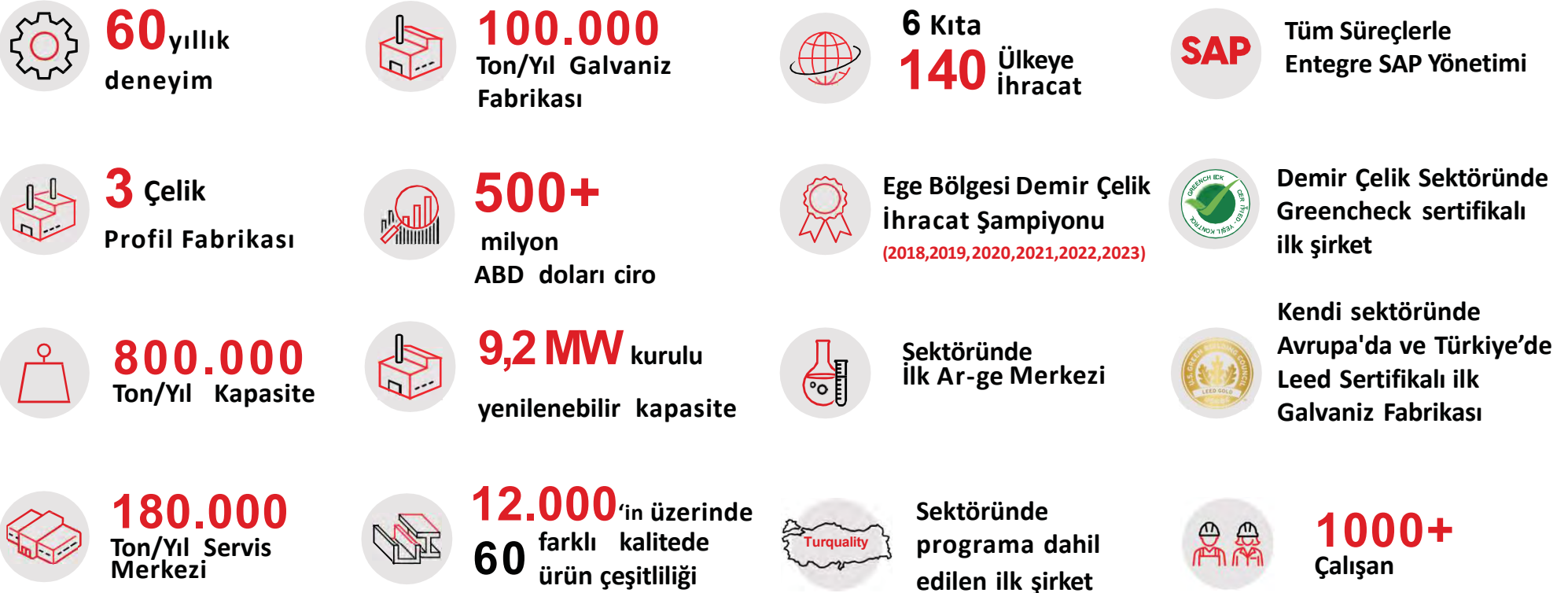
Go Beyond Excellence

**KOCAER**  
ÇELİK



# Şirkete Genel Bakış

Kocaer Çelik A.Ş. sahip olduğu üç çelik fabrikası, servis merkezi ve galvaniz fabrikası ile yüksek mukavemetli, özel kalitelerde, farklı ebatlarda, özel boy ve kesitlerde çelik profillerin üretim ve satışını yapmaktadır.



# Şirkete Genel Bakış

## YÖNETİM KURULU



**İbrahim Kocaer**  
Onursal Başkan



**Mehmet Çakmur**  
Yönetim Kurulu Başkan  
Vekili ve Genel Müdür



**Ferda Besli**  
Üye



**Dr. Füsun Akkal Bozok**  
Bağımsız Üye



**Hakan Kocaer**  
Yönetim Kurulu  
Başkanı



**Uğur Yılmaz**  
Üye



**Dr. Yılmaz Argüden**  
Üye



**Tuğrul Fadilloğlu**  
Bağımsız Üye

## ORTAKLIK YAPISI

**%26**  
Halka Açık  
Kısım



**%74**  
Hakan Kocaer

Kocaer Çelik hisseleri, 30 Haziran 2022 tarihinde BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

1 Ekim 2024 itibarıyla, BİST 50 endeksine dahil olmuştur.

# Bağı Ortaklıklarımız

## **KOCAER** ÇELİK

%90

**KOCAER**  
STEEL UK  
**KOCAER**  
STEEL IRELAND



- Birleşik Krallık'ta 2015 yılından bu yana satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerini sürdürmektedir.
- Cardiff ve Warrenpoint'te toplam 20.000 m2 depolama alanı bulunmaktadır. Bu sayede Birleşik Krallık'taki müşterilere ürünler stoklardan ve kısa teslim süreleri ile teslim edilebilmektedir.
- Kocaer Steel UK Ltd.'nin çatısı altında Kocaer Steel Ireland Ltd. de faaliyet göstermektedir.

%99

**KOCAER**  
ENERJİ



- Enerji yatırımlarının tek çatı altında toplanarak daha etkin yönetimini sağlamak amacıyla kurulmuştur.
- Özellikle yenilenebilir başta olmak üzere enerji alanında yapılacak yatırımlar ile grubun öz tüketimin tamamının karşılanması ve enerji satışa ulaştırılması hedeflenmektedir.

%99

**KCR**  
DIŞ TİCARET



- Şirketin yurtdışı operasyonlarının gelişmesi ve globalleşme çalışmalarına hız verilmesi amacıyla kurulmuştur.
- Başta demir-çelik ürünlerinin temini, dağıtımı ve dış ticareti olmak üzere her türlü mamulün yurt içinde ve yurt dışında ticaretini gerçekleştirmek amacıyla 2024 yılında kurulmuştur.

%91

**YAGIZ**  
NAKLİYAT



- 1995 yılında kurulmuş ve 2018 yılında Kocaer Çelik San. ve Tic. A.Ş. tarafından satın alınmıştır.
- Kendi araç filosu ile yurt içi ve uluslararası lojistik faaliyetlerini sürdürmektedir.

# 300 Bin m<sup>2</sup> Alanda Yüksek Kalitede Üretim



800.000 ton/yıl toplam kapasite



A1 Fabrika  
300.000 ton/yıl



A2 Fabrika  
300.000 ton/yıl



A3 Fabrika  
200.000 ton/yıl



180.000 ton/yıl  
Çelik Servis Merkezi



100.000 ton/yıl  
Galvaniz Fabrikası



9,2 MWp Çatı üzeri GES

Tükettiğimiz elektrik enerjisinin  
**%33'ünü yenilenebilir  
kaynaklarla kendimiz  
üretiyoruz.**

60 yıllık deneyimi ve 3 fabrikasındaki 800.000 ton/yıl kapasite ile Türkiye'nin en büyük çelik profil üreticisidir. Galvaniz ve Servis Merkezi ile birlikte Avrupa ve Türkiye'nin öncü entegre tesislerinden biridir.

# Değer Kattığımız Sektörler



**ENERJİ NAKİL  
HATLARI**



**GES ALTYAPILARI**



**ÇELİK YAPI  
PROJELERİ**



**ÇELİK  
KÖPRÜLER**



**MADEN VE  
TÜNEL  
PROFİLLERİ**



**OTOMOTİV VE  
ULAŞIM**

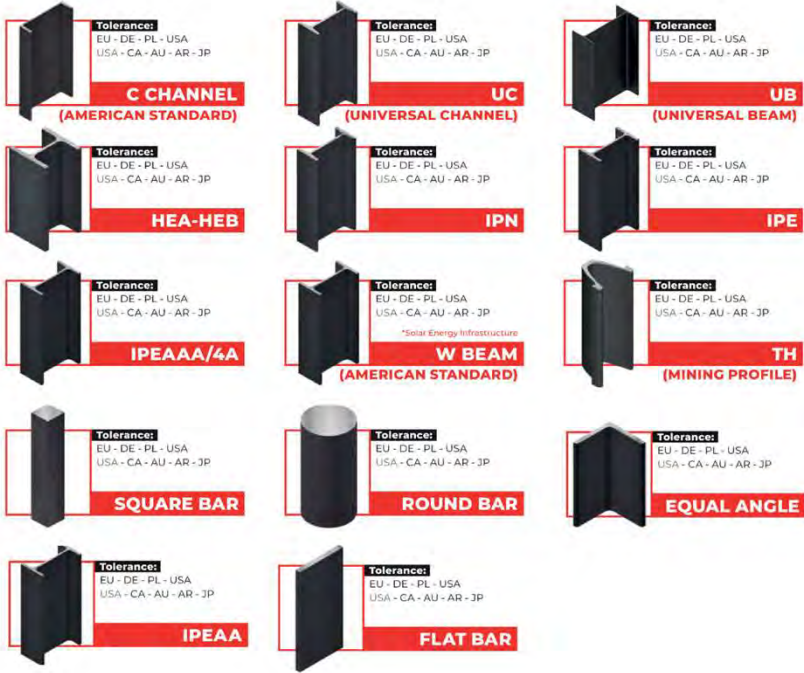


**TARIM**



**GEMİ İNŞA VE  
PETROL  
PLATFORMLARI**

## Ana Ürün Portföyümüz



## Ürün Kategorisi Bazında Satış Hacmi Dağılımı

(ton)	2020	2021	2022	2023	9A 2024
Yapısal Çelik Profiller	55,9%	43,0%	38,4%	34,8%	32,6%
U ve C Şekilli Profiller	19,4%	14,5%	13,2%	15,6%	13,3%
I ve H Şekilli Profiller	17,2%	9,5%	6,3%	10,1%	13,6%
Katma Değerli Profiller	7,5%	33,1%	42,0%	39,4%	40,4%

Toplam satış hacmimiz içindeki katma değerli profillerin payı artmaktadır. 2024 yılında bu oranın %42 olmasını bekliyoruz.

# Satış Kanallarımız

Farklı sektör ve coğrafi bölgelerde yer alan 2,000'den fazla müşteri portföyüne sahibiz.



## Yurtiçi Satış

- Direkt Satış



## Yurtdışı Satış

- Direkt Satış
- Temsilcilik / Acenta



ABD



İtalya



Mısır



Peru



Kolombiya



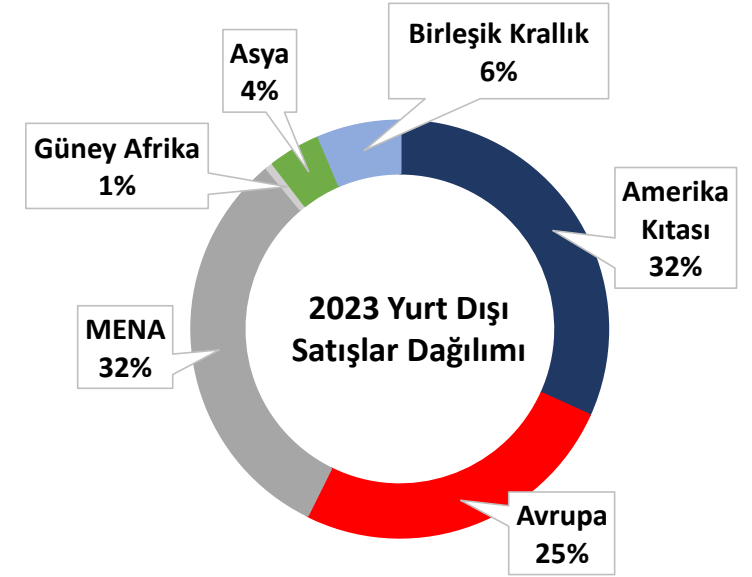
Fas

- Dağıtım Kanallarımız





## Yurtdışı Satışlarımızın Coğrafi Dağılımı



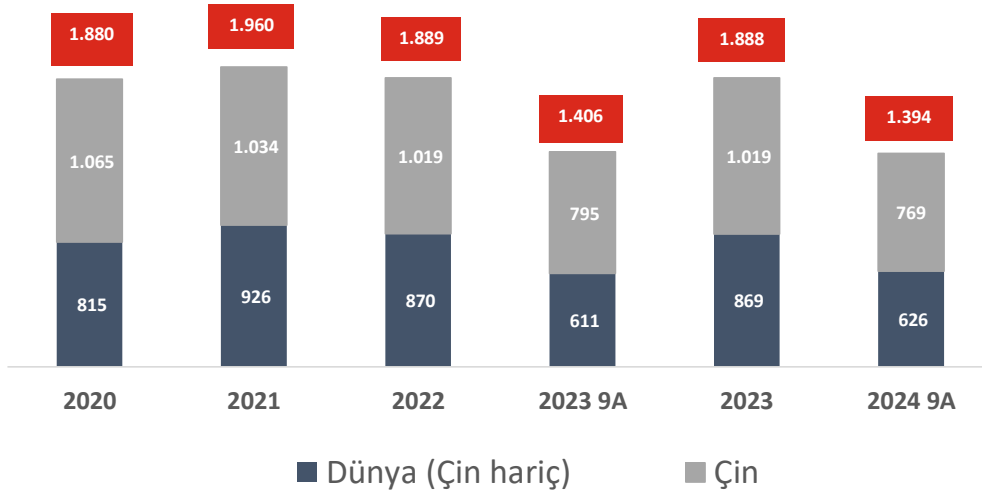
2023 yılı yurt dışı gelirlerimizin %32'si Amerika kıtası, %32'si MENA bölgesi, %25'i de Avrupa'ya gerçekleşmiştir. İhracat pazarlarında farklı coğrafyalardaki varlığımızı sürdürmeye devam ediyoruz.

# Operasyonel ve Finansal Performans

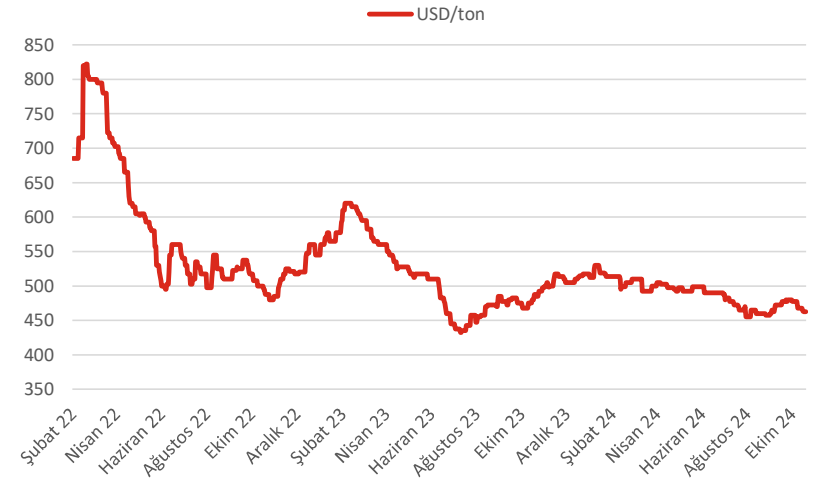


# Dünya Çelik Sektörü

## Dünya Ham Çelik Üretimi (milyon ton)



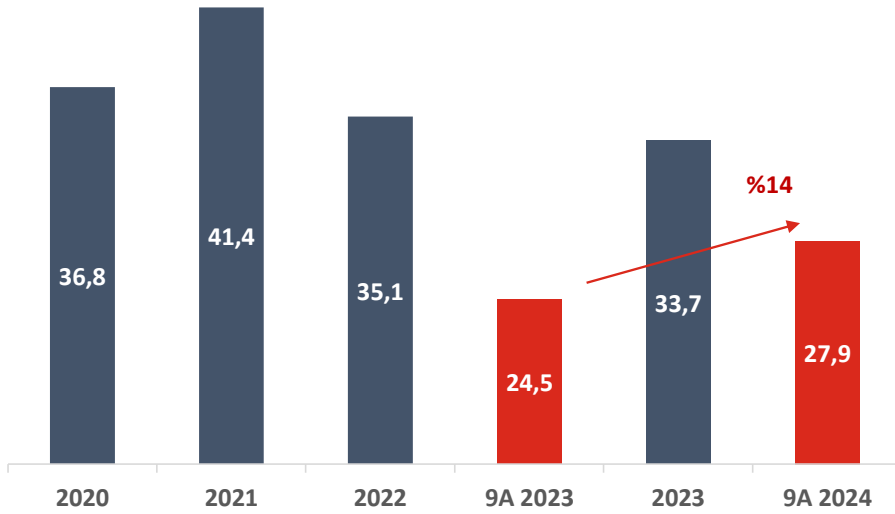
## Kütük Fiyatları ( FOB )



Dünya ham çelik üretimi, 2024 yılının ilk 9 ayında bir önceki yıla göre %1,9 azalışla 1,4 milyar ton seviyesinde kalmıştır. Global çelik fiyatları ise dalgalı seyrini sürdürmüştür.

# Türkiye Çelik Sektörü

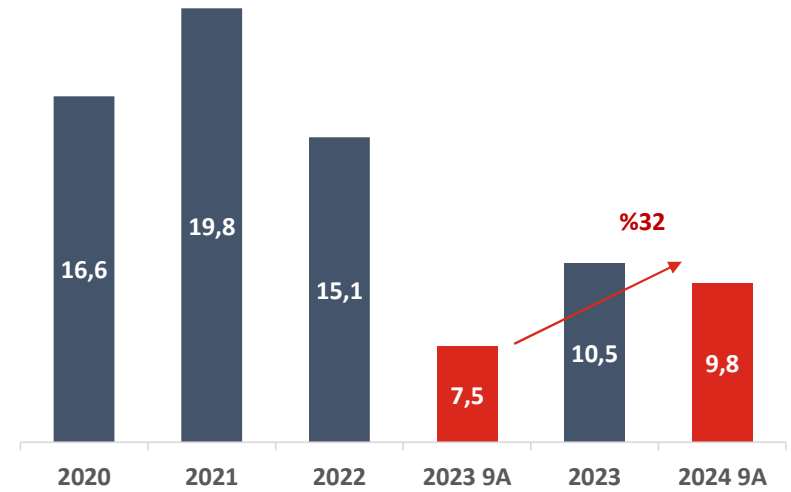
## Türkiye Çelik Üretimi (milyon ton)



**%14**

Türkiye 2024 9 Aylık  
Üretim Hacmi Yükselişi

## Türkiye Çelik İhracatı (milyon ton)

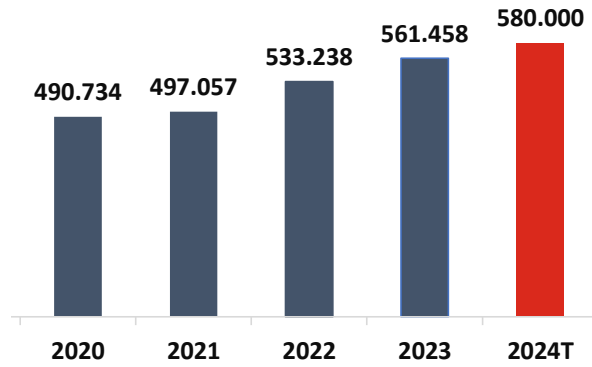


**%32**

Türkiye 2024 9 Aylık  
İhracat Hacmi Yükselişi

# Toplam Satış Hacmimiz

## Toplam Satış Miktarı (Ton)



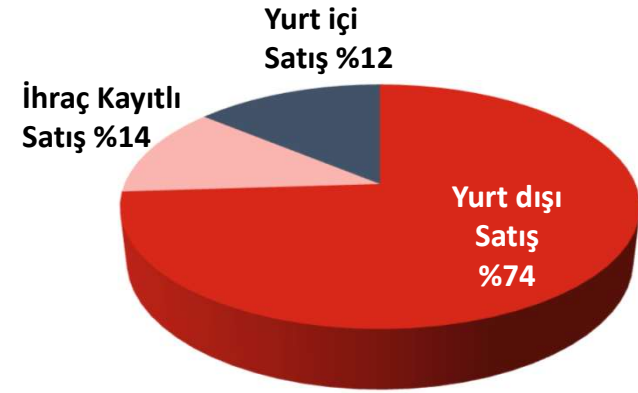
## Satış Miktarının Kategori Bazında Dağılımı

(ton)	2021	2022	2023	9A 2024
Yapısal Çelik Profiller	213.606	204.951	195.532	133.191
U ve C Şekilli Profiller	71.944	70.532	87.642	54.537
I ve H Şekilli Profiller	47.134	33.717	56.987	55.708
Katma Değerli Profiller	164.373	224.038	221.297	165.342
<b>Toplam</b>	<b>497.057</b>	<b>533.238</b>	<b>561.458</b>	<b>408.778</b>

Toplam satış gelirlerimizde yurtdışı satışların payı artmaktadır.

Yabancı para cinsinden satışlarımızın (yurtiçi, yurtdışı, ihracat kayıtlı satışlar) toplam satışlar içindeki payı **%90-95** aralığındadır.

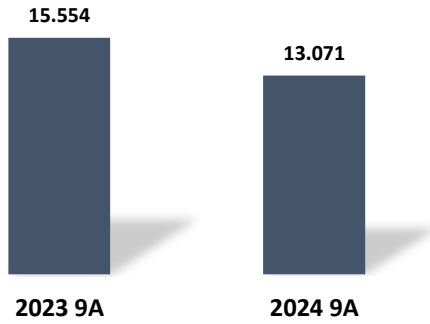
## Yurtdışı Satışların Toplam Gelirler içindeki Payı<sup>1</sup>



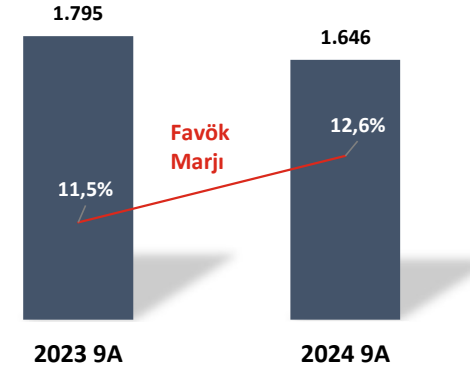
<sup>1</sup> 30.09.2024 mali tablolarındaki Yurtiçi Satış Geliri ve Yurt Dışı Satış Gelirlerinin toplam satış gelirlerine oranlanmasıyla hesaplanmıştır. İhracat kayıtlı satışlar mali tablolarda yurt içi satışların altında gösterilmektedir.

# Finansal Performans\*

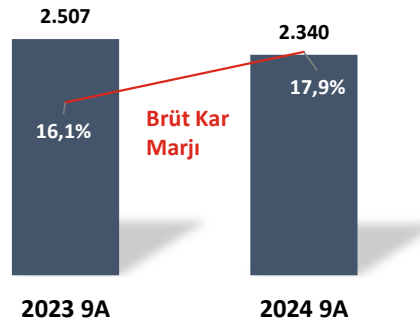
## Net Satışlar (mn TL)



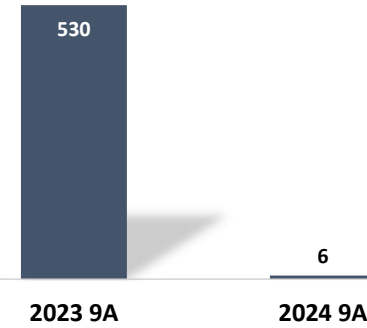
## Düzeltilmiş FAVÖK (mn TL)



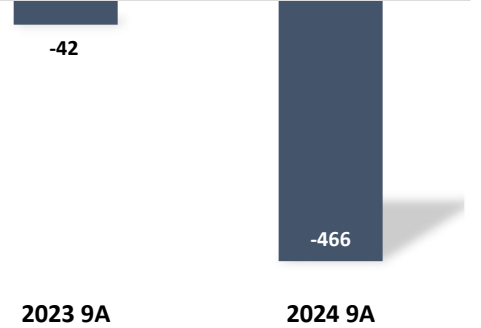
## Brüt Kar (mn TL)



## Net Kar (mn TL)



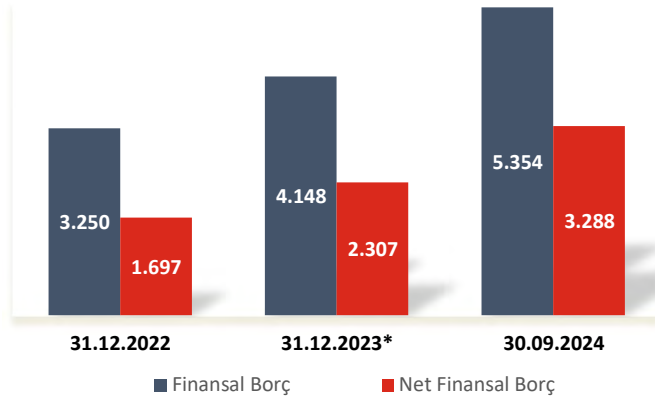
## Parasal Kazanç/ Kayıp (mn TL)



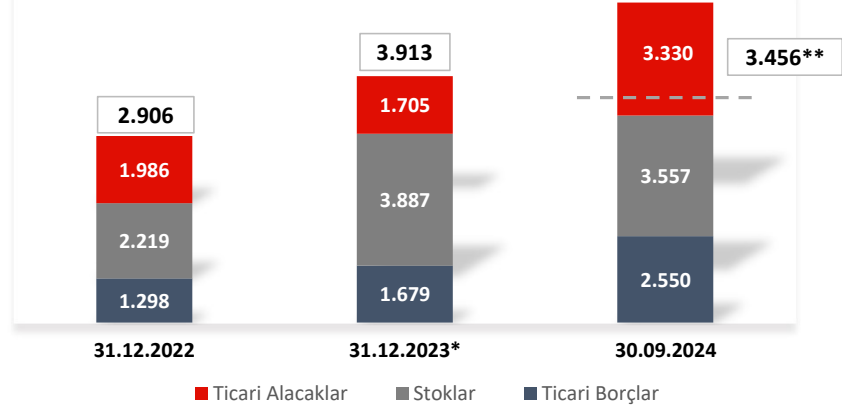
\* TMS 29 Enflasyon muhasebesi uygulanmış Bağımsız Denetim Raporu kullanılarak hazırlanmıştır

# Finansal Performans

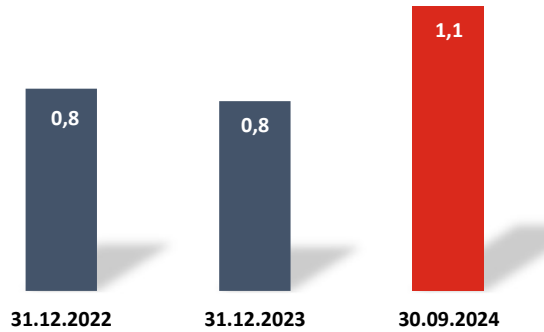
## Net Finansal Borç (mn TL)



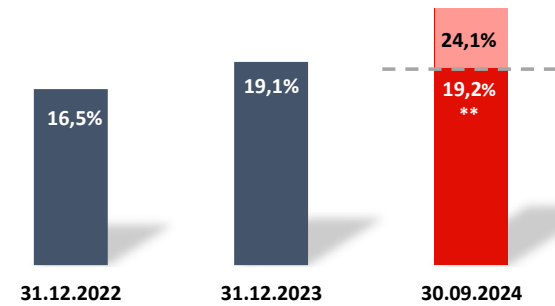
## Net İşletme Sermayesi (mn TL)



## Net Finansal Borç/ FAVÖK



## Net İşletme Sermayesi/ Satışlar

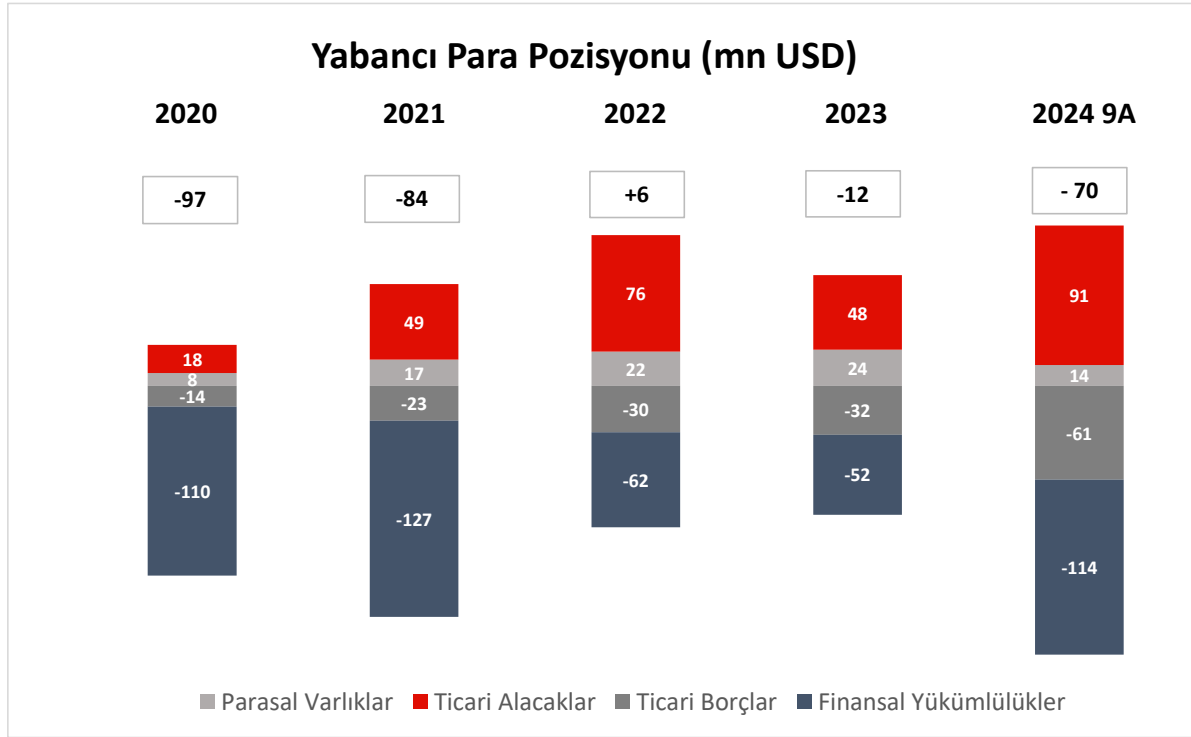


\*31.12.2023 rakamları, 30.09.2024 bağımsız denetim raporu baz alınarak gösterilmiştir.

\*\*Banka avallı poliçe tutarı olan 881 mn TL düşüldüğünde ulaşılan tutar ve orandır.

# Yabancı Para Pozisyonu

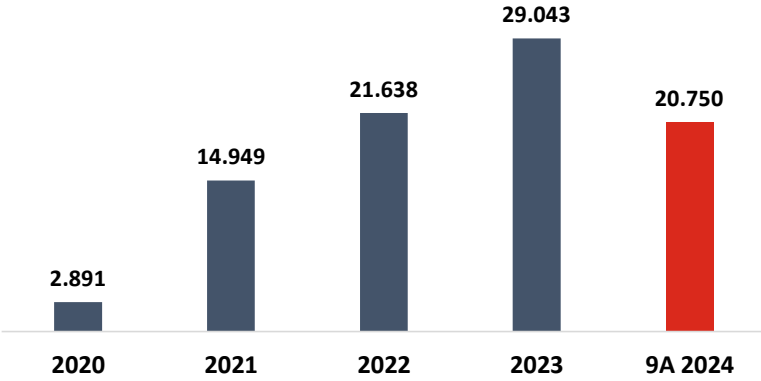
Stoklarımızı eklediğimizde net yabancı para pozisyonumuz -70 milyon dolardan 34 milyon dolar seviyesine yükselmektedir.



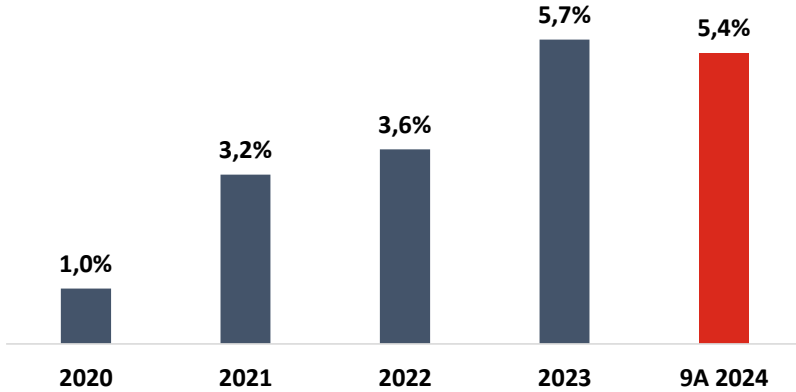


# Stratejik Yatırımlar

Yatırım Harcamaları (000 USD)



Yatırım Harcamaları / Net Satışlar



## Katma Değerli Ürün Portföyünü Artırıcı Yatırımlar

**%39**

2023 Katma  
Değerli Payı

**%42**

2024 Katma  
Değerli Payı Hedef

A1 ve A2 fabrikalarında gerçekleştirilen modernizasyon yatırımları ve çelik servis merkezindeki kapasite artışı ile ürün portföyüne ilave edilen yüksek marjlı farklı ebatlı ürünler sonrasında katma değerli ürünlerimizin toplam satışlar içindeki payı artmaktadır

## Yeşil Enerji Yatırımları

**%33**

Elektrik Tüketiminin  
iç üretimle  
karşılama oranı  
2024

**%100**

Elektrik Tüketiminin iç  
üretimle karşılama  
oranı hedefi  
2026

Potansiyel  
Kaynaklar

- JES
- GES

# Sürdürülebilirlik Performansı

## Yönetim Sorumluluğu ve Sürekli Gelişim



**15.154 ton**  
Geri Kazanılan  
Atık Miktarı<sup>1</sup>

## İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Sorumluluklar



**42.558 m<sup>3</sup>**  
Toplanan Yağmur  
Suyu<sup>1</sup>

**13.126 ton**  
Karbon Emisyon  
Tasarrufu<sup>1</sup>

## İnsan Kaynağına Yatırım ve Sosyal Sorumluluk



**49 saat**  
Kocaer Akademi dahil  
Kişi başı Eğitim<sup>1</sup>



# KOCAER ÇELİK 2030 BÜYÜME VİZYONU





**Hayatın arkasında Biz Varız**

*mottosu ile: Enerjisini tamamen kendi ürettiği yenilenebilir kaynaklardan karşılayan, katma değerli ürün portföyünü genişleten, farklı coğrafyalardaki üretim ve dağıtım kanalları ile global bir çelik markası olmak.*

## Büyüme Stratejimiz

**Dikey  
Entegrasyonu  
Arttırmak**

Organik ve inorganik fırsatlarla büyümek

**Yeşil Üretim ve  
Enerjide  
Bağımsızlık**

Elektrik tüketimimizin tamamının kendi tesislerimizde üretilmesi

**Yurtdışı Dağıtım  
Kanalını  
Güçlendirmek**

Yeni dağıtım ve servis merkezi yatırımlarıyla global ayak izimizi arttırmak

**Yüksek Kar Marjlı  
Portföye  
Odaklanmak**

Katma değerli ürünlerin payını arttırmak

Dikey  
Entegrasyonu  
Arttırmak

Yeşil Üretim  
ve Enerjide  
bağımsızlık

Yurtdışı  
Dağıtım  
Kanalını  
Güçlendirmek

Yüksek Kar  
Marjlı  
Ürünlere  
Odaklanmak

## 1.000.000 ton Çelikhane ve 500.000 ton Çelik Profil kapasiteli Fabrika Yatırımları

- 3 çelik profil fabrikası, 1 servis merkezi ve 1 galvaniz fabrikası ile entegre yapıda çalışan şirketimiz, **500.000 Ton kapasiteli 4. Çelik Profil Fabrikası yatırım planı** ile ithalatı ikame eden, ülkemizde üretilmeyen ürünleri de portföyüne katmayı hedefliyor.
- Fabrikalarımızın daha katma değerli ve yüksek kaliteli ürünleri üretebilmesi için **1.000.000 ton kapasiteli yeşil çelik üretime uygun ileri teknolojiye sahip bir Çelikhane yatırımıyla**, temin edilmesi güç olan çok farklı kesit ve kalitelere kütük ve blum üretmeyi hedefliyoruz.
  - ✓ Bu kütük ve blum üretimleri, fabrikalarımızın daha yüksek katma değerli yeni ürünler üretmesine imkan vererek ithalatın azaltılmasına destek verecektir.
  - ✓ Son teknoloji ile yapmayı hedeflediğimiz Yeşil Çelikhane yatırımımız sonrasında hammadde maliyetlerimizin %10-12 arasında düşmesini bekliyoruz.
  - ✓ Yeni yatırımlarımız ile aynı zamanda çevresel sürdürülebilirlik, düşük enerji tüketimi, kaynak verimliliği ve maliyet etkin çözümleri hedeflemekteyiz.

**Dikey  
Entegrasyonu  
Arttırmak**

**Yeşil Üretim  
ve Enerjide  
bağımsızlık**

**Yurtdışı  
Dağıtım  
Kanalını  
Güçlendirmek**

**Yüksek Kar  
Marjlı  
Ürünlere  
Odaklanmak**

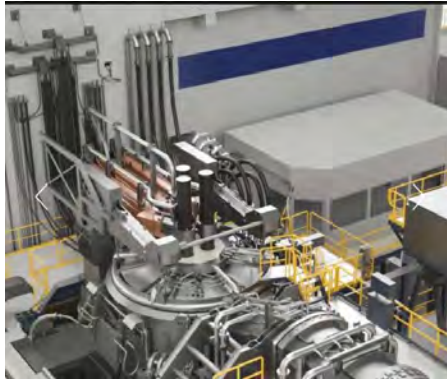


## **Kocaer Çelik Yeşil ve Çevreci Çelik Üretimi**

**1.000.000 ton Çelikhane ve 500.000 ton Çelik Profil kapasiteli fabrika yatırımları**

Yeni yatırımımızda,

hem çevresel etkileri azaltmak hem de enerji ve kaynak verimliliğini artırmak amacıyla konvansiyonel elektrikli ark ocaklar (EAF) ve yüksek fırın (BOF) sistemlerinin sınırlamalarını aşan ön ısıtmalı, düşük enerji tüketimli, yüksek otomasyon kontrollü ve yenilikçi yeşil üretim teknolojilerini tercih edeceğiz.



**Dikey Entegrasyonu Arttırmak**

**Yeşil Üretim ve Enerjide bağımsızlık**

**Yurtdışı Dağıtım Kanalını Güçlendirmek**

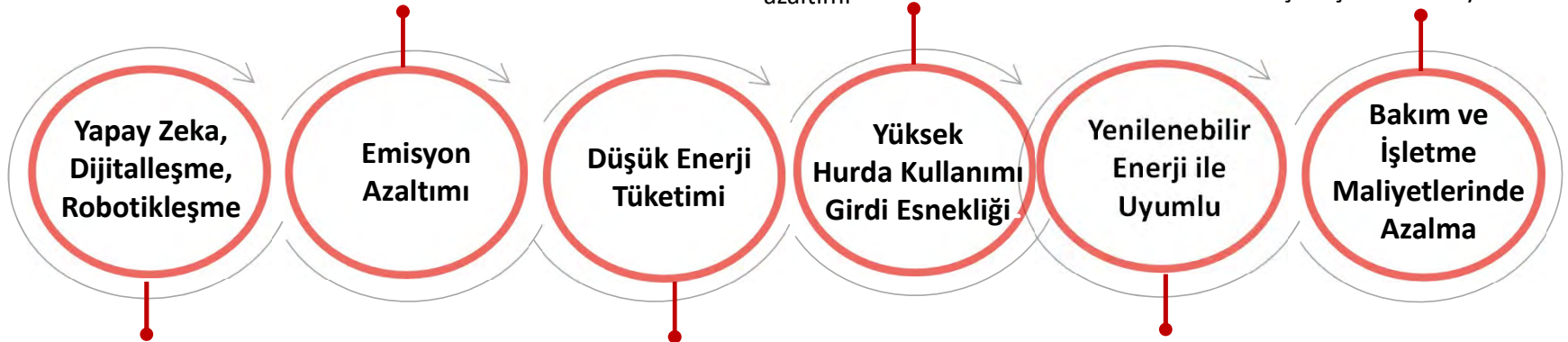
**Yüksek Kar Marjlı Ürünlere Odaklanmak**

## Yeşil ve Çevreci Çelikhane Yatırımı

- ✓ CO<sub>2</sub> emisyonlarında %60 azaltım hedefi
- ✓ NO<sub>x</sub> emisyonlarında %75 azaltım hedefi
- ✓ BOF ve klasik EAF teknolojilerine kıyasla düşük karbon ayak izi

- ✓ Hurda çeliğin yeniden kullanımı sonucu döngüsel girdiler, demir cevheri ve kok kömürü gibi yüksek karbon emisyonuna neden olan girdilerin kaynağında azaltımı

- ✓ Yüksek verimlilik ve stabilite ile bakım ihtiyacında ~%50 azaltım
- ✓ ~%20 daha az elektrot tüketimi ile düşük işletme maliyeti



- ✓ Gelişmiş otomasyon altyapısı, IoT ve dijital sistemler ile iş zekası uygulamaları sonucu yüksek süreç verimliliği, enerji ve malzeme israfının minimuma indirilmesi.

- ✓ Ton başına 300-350 kWh enerji tüketimi ile Klasik EAF'lere göre %20-25 oranında daha verimli

- ✓ JES, GES, RES kaynaklarıyla entegre çalışma
- ✓ Düşük karbon ayak izi ve enerji maliyeti

Dikey  
Entegrasyonu  
Arttırmak

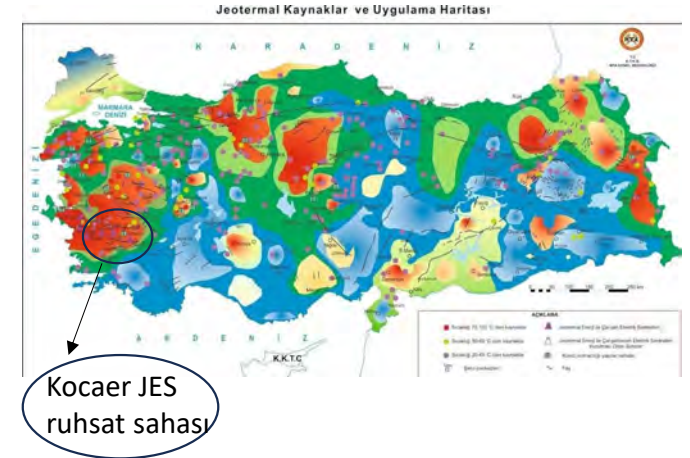
Yeşil Üretim  
ve Enerjide  
bağımsızlık

Yurtdışı  
Dağıtım  
Kanalını  
Güçlendirmek

Yüksek Kar  
Marjlı  
Ürünlere  
Odaklanmak

**60 yıllık tecrübemizin enerjisiyle** yenilenebilir enerji yatırımlarımızı artırarak enerjide bağımsızlık, karbon nötr olma hedefimize güçlü adımlarla ilerliyoruz...

- Kocaer Enerji'nin Aydın'da bulunan 10,844 hektarlık ruhsat sahasındaki JES yatırımının **1. fazı** olan 24 MW gücünde santral yatırımı devam etmektedir. **2026 yılında devreye** alınması planlanmaktadır.
- Santralin ilk fazından elde edilecek elektrik enerjisinin %20'si ve çatı üstü GES'lerimizle birlikte mevcut elektrik ihtiyacımızın tamamını karşılamayı, sera gazı emisyonlarımızı azaltmayı ve kalan %80'lik temiz enerji üretim kapasitesinin satışının gerçekleştirildiği bir yapıya ulaşmayı amaçlamaktayız.
- Enerji fazlasını YEKDEM kapsamında santralin devreye alınmasından itibaren 15 yıl boyunca dolar bazında alım garantisıyla satmayı planlıyoruz.
- Proje kapsamında jeotermal altyapısını kullanarak **modern seracılıktan** jeotermal ısıtmaya kadar tüm faaliyetler değerlendirilecektir.





Dikey  
Entegrasyonu  
Arttırmak

Yeşil Üretim  
ve Enerjide  
bağımsızlık

Yurtdışı  
Dağıtım  
Kanalını  
Güçlendirmek

Yüksek Kar  
Marjlı  
Ürünlere  
Odaklanmak

## + 120 MW JES + 120 MW GES Çevreci Yenilenebilir Enerji Kapasitesi

Başta JES ve GES olmak üzere yenilenebilir enerji alanında faaliyetlerimizi büyütmeyi hedeflemekteyiz;

- Kocaer Enerji, JES ve GES yatırımlarına faz faz devam etmeyi, toplamda yaklaşık 900 MW'lık güneş enerjisi eşdeğerinde yenilenebilir enerji kapasitesine ulaşmayı hedefliyor.
- Dünyanın en gelişmiş çevre dostu teknoloji ve standartlarına sahip olacak yenilenebilir enerji yatırımlarımız sonrasında ulaşacağımız elektrik üretim kapasitesi, mevcut tesislerimizin yanısıra yeni kurulacak 1.000.000 Tonluk çelikhane ve 500.000 tonluk yeni çelik profil fabrikamızın elektrik tüketimini karşılayacağı gibi, **yaklaşık %50'lik enerji fazlasını da 15 yıl boyunca YEKDEM kapsamında dolar bazlı satmaya imkan sağlayacaktır. Böylelikle yenilenebilir enerji ve yeşil çelik üretimine de önemli bir katkı sağlamayı da hedeflemekteyiz.**
- JES ve GES projeleri ile **karbon kredileri sağlanarak emisyonlarımızı dengelemeyi, karbon kredisi fazlalıklarımızı satmayı** hedefliyoruz
- JES yatırımlarımızın toplam karbon kredisi 519.360 ton CO2/yıl, GES yatırımı ile 94.020 ton CO2/yıl ve Aliğa'daki tesislerimizde kurulu Çatı GES ile 11.990 ton CO2/yıl karbon kredisi sağlanmasını hedefliyoruz.

# KOCAER ÇELİK BÜYÜME STRATEJİSİ & 2030 VİZYONU

Dikey  
Entegrasyonu  
Arttırmak

Yeşil Üretim  
ve Enerjide  
bağımsızlık

Yurtdışı  
Dağıtım  
Kanalını  
Güçlendirmek

Yüksek Kar  
Marjlı  
Ürünlere  
Odaklanmak



- Yurt dışı dağıtım kanallarımızı güçlendirmek, Kocaer Steel UK ve Kocaer Steel Ireland'a benzer yapıları farklı coğrafyalarda da gerçekleştirmek adına çalışmalar yürütüyoruz.
- Bu kapsamda Suudi Arabistan, Amerika ve Avrupa'da satış ve dağıtım kanalı çeşitlendirmesine yönelik yatırım fizibilite çalışmalarına devam ediyoruz.
- **2030 Vizyonu Doğrultusunda Planlanan:**

5 Yeni Dağıtım Kanalı/Servis Merkezi



- ✓ Avrupa
- ✓ MENA Bölgesi
- ✓ Kuzey Amerika



# KOCAER ÇELİK BÜYÜME STRATEJİSİ & 2030 VİZYONU

**Dikey  
Entegrasyonu  
Arttırmak**

**Yeşil Üretim  
ve Enerjide  
bağımsızlık**

**Yurtdışı  
Dağıtım  
Kanalını  
Güçlendirmek**

**Yüksek Kar  
Marjlı  
Ürünlere  
Odaklanmak**

Ürün portföyü içindeki yüksek katma değerli ürünlerin payını yükseltme stratejisi doğrultusunda;

- ✓ Yapılacak yeni çelikhane ile temin edilmesi güç olan çok farklı kesit ve kalitelere kütük ve blum üretmeyi hedefliyoruz.
- ✓ Yeni çelikhaneimizin sağlayacağı yüksek kalite hammadde ile yeni kuracağımız Aliğa A4 çelik profil fabrikasında, katma değeri yüksek, farklı ebat ve kalitede ürünlerin üretilmesi hedeflenmektedir.
- ✓ Ürünlerimizi kesme, delme, bükme gibi ek proseslerle son kullanıcıya özel hale getirdiğimiz mevcut Servis Merkezimizin kapasitesini arttırmayı, yurtiçi ve yurtdışında olmak üzere servis merkezlerimizin sayısını artırma çalışmaları yapıyoruz.



# KOCAER ÇELİK BÜYÜME STRATEJİSİ & 2030 VİZYONU

## 2025 - 2030 Hedefleri

Çelik Profil'de dünyanın önde gelen çözüm ortaklarından birisi haline gelmek

140 ülkeye ihracatın yanısıra, depo ve servis merkezlerimizin olduğu bölgelerde aktif olmak



Yeşil, yüksek katma değerli ve çevreci çelik üretimi ile global rekabette öne çıkmak

Sürdürülebilir yüksek büyüme ve karlılık

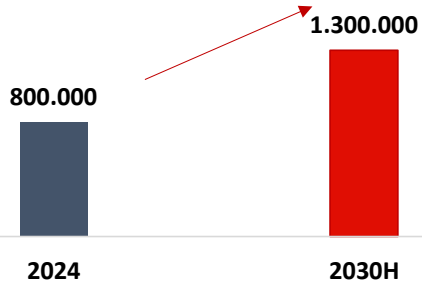
## 2025 - 2030 Planlanan Yeni Yatırım Alanları

- 240 MW yenilenebilir enerji kurulu güç (900 MW GES eşdeğerinde)
- 1,000,000 ton kapasiteli Çelikhane
- 500,000 ton ilave çelik profil fabrikası (A4)
- 5 yeni Dağıtım/Servis Merkezi

## 2025 - 2030 Planlanan Yatırım Tutarı

750 milyon USD

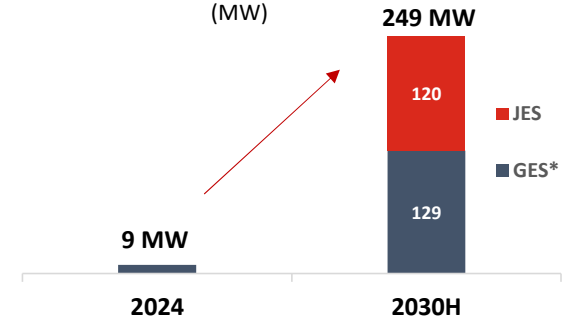
Çelik Profil Üretim Kapasitesi  
2030 Hedefi (Ton)



Çelikhane\*\* Kapasitesi  
2030 Hedefi (Ton)



Yenilenebilir Enerji Kurulu  
Güç 2030 Hedefi  
(MW)

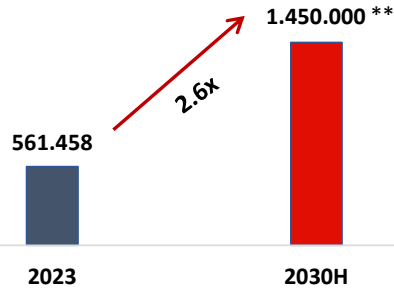


\* Yeni kurulacak 120 MW Hibrit GES ve halihazırda fabrikalarımızda kurulu olan 9 MW çatı üstü GES kurulu gücünü ifade eder. \*\*2028 yılında devreye alınacaktır.

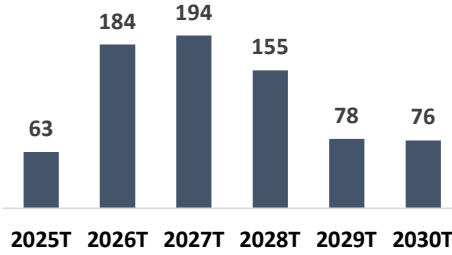
# KOCAER ÇELİK BÜYÜME STRATEJİSİ & 2030 VİZYONU

## 2025 - 2030 Finansal Hedefler

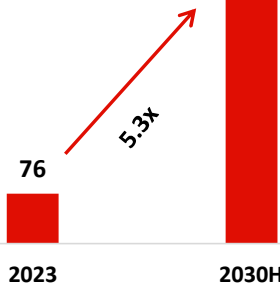
Kocaer Çelik  
Toplam Satış Miktarı  
(Ton)



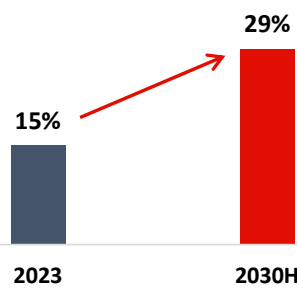
Yatırım Harcamalarının Seyri\*  
(USD mn)



Konsolide FAVÖK  
(USD mn)



Konsolide FAVÖK  
Marjı (%)



- Yatırım tutarının %56'sının enerji, %44'ünün çelik segmentinde kullanılmasını planlıyoruz.
- Enerji **yatırımlarımızın faz faz ilerlemesini**, ilk yatırımın nakit akışları ile, takip eden yatırımların fonlanmasını hedefliyoruz.
- 2026 yılında JES 1 santrali, 2028 yılında çelikhane ve A4 fabrikasının nakit akışlarının başlamasını hedefliyoruz.
- Güçlü serbest nakit akışı ile Net Borç/EBITDA'nın **2.0x** altında tutulmasını hedefliyoruz.
- Güçlü FAVÖK ve disiplinli yatırım planı ile **düşük borçluluk seviyesinin** korunmasını planlıyoruz.
- Katma değerli ürünlerimizin toplam portföy içindeki payının **70%'e** yükselmesini bekliyoruz.
- 2022 yılı baz alınarak kapsam 2 emisyonlarında 2030 yılında, Kapsam 1 ve 3 emisyonlarda ise 2050 yılında karbon nötr olmayı hedefliyoruz.
- Dünyanın farklı coğrafyalarında dağıtım ve servis merkezleri olan global bir oyuncu olmayı öngörüyoruz.
- Jeotermal enerjideki kurulu gücün tamamının YEKDEM alım garantisıyla satılmasını planlıyoruz.

\* Yatırım harcamalarının %50 özkaynak, %50 yurt içi ve yurt dışı uzun vadeli kredilerle finanse edilmesi planlanmaktadır.

\*\* Dış tedarik satışları dahildir

# Sürdürülebilirlik Hedefleri



## 2030;

- Kapsam 2 emisyonlarının %100\* azaltılması
- Üretim başına karbon salım oranının %35\* oranında azaltılması
- Yenilenemeyen enerji tüketiminin %100\* oranında azaltılması
- Alternatif yakıt kullanımının %20\* oranında artırılması
- Birim üretim başına enerji tüketimlerinin %35\* oranında azaltılması
- %100 oranında yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik tedarik edilmesi



## 2030;

- Yağmur suyu toplama sistemlerinin tüm fabrika/lokasyonlarda hayata geçirilmesi ve geliştirilmesi
- Kaynak bazında su kullanım miktarının azaltılması
- Proseste geri dönüştürülen toplam su oranının 2023 yılı baz alınarak %15 oranında artırılması



- Beyaz yaka kadın çalışan oranının **2025'e** kadar %35\*, **2050'ye** kadar %50\* arttırılması
- Üst ve orta düzey yönetici olan kadın çalışan oranının **2025'e** kadar %30\*, **2050'ye** kadar %40\* artırılması



## 2025;

- Ara depolamaya gönderilen evsel atık miktarının 2023 yılı baz alınarak %15 oranında artırılması
- Yeniden kullanılan/geri dönüştürülen atık oranının 2023 yılı baz alınarak %15 oranında artırılması



## 2030;

- Dijitalleşmiş ISG uygulamalarının 2023 yılı baz alınarak %50 oranında artırılması
- Sürdürülebilirlik değerlendirmesi yapılan tedarikçilerin oranının, en büyük 20 tedarikçi içerisinde %50 olması
- Çevresel ve sosyal konularda denetime tabi tutulan/performansı izlenen tedarikçi sayısının 2023 yılı baz alınarak %50 oranında artırılması
- Yeşil satın alma oranının 2023 yılı baz alınarak %50 oranında artırılması
- Yerel satın alma yapılan tedarikçi sayısı oranının 2023 yılı baz alınarak %20 oranında artırılması.



## 2025;

- Çevre eğitim saatlerinin (kisixsaat) 2023 yılı baz alınarak %20 oranında artırılması

\* 2022 yılı baz alınarak

# Neden Kocaer Çelik?

**60 yıllık tecrübe** ile sektöründen ayrılan özgün iş modeli  
**Güçlü 2030 vizyonu**

Esnek üretim kabiliyeti, ürün çeşitliliği ve yüksek ürün ve hizmet kalitesi ile yerel ve global pazarlarda **rekabet avantajı**

Geniş yurt dışı dağıtım ağı ve **30 yılı aşan** ihracat pazarı tecrübesi

**Güçlü** mali yapı, likit ve **dengeli** bilanço

ARGE, inovasyon ve dijital dönüşümde sektöründe **öncü konum**

**Yeşil** ve **yalın** üretime verilen önem ve yatırımlar



# Yasal Uyarı

Şirket'in sunumunda yer verilen bazı bilgiler Kocaer Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin işletme projeleri, stratejik hedefleri, gelecek yıllara ait gelirleri ve beklenen tasarrufları, finansal sonuçları (gelir ve gider tahakkukları, likidite, nakit akışı ve sermaye harcamaları), sektör veya pazar dinamikleri, ürün fiyatlandırması ve ürünlere olan talebi, satın almalara ilişkin gelecekte meydana gelebilecek gelişmeleri, geleceğe yönelik finansal bilgileri ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca "finansal görünümü"de içerecek şekilde, ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, 'ileriye dönük ifadeler' içerebilir. "Öngörmek", "planlamak", "niyet etmek", "tahmin etmek", "beklemek" "hedeflemek" kelimelerini ve benzer anlamdaki kelimeleri içerebilecek bu beyanlar, Şirketin inançlarını, görüşlerini ve beklentilerini yansıtmaktadır. Şirket'in gelecekteki finansal veya diğer performansı, fiili sonuçların önemli ölçüde farklı olmasına neden olabilecek risklere ve belirsizliklere tabidir. Bu ifadeler Şirket'in gelecekte meydana gelebilecek olaylar hakkında anlık beklentilerine yer verir ve gelecekteki performansı veya gelişmeleri garanti etmeyeceği için tamamen itimat edilmemelidir. Bu yönüyle ileriye dönük ifadeler bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler içermesi sebebiyle Şirket'in gerçek performansı ve finansal sonuçları gelecekte öngörülen, tahmin edilen veya ifade edilenden önemli seviyede farklılaşabilir. Ne Şirket, ne şirket ortakları, yöneticileri, çalışanları, ne de diğer kişiler her nasıl olursa olsun bu geleceğe dönük beklentilerin kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir zarar için herhangi bir yükümlülük kabul etmez.



| Teşekkür  
Ederiz.

||| KOCAER  
ÇELİK