



01 OCAK – 30 EYLÜL 2024
YÖNETİM KURULU
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE GÖRE HAZIRLANMIŞTIR

A. GENEL BİLGİLER

1. Kurumsal Profil

Ticaret Unvanı	:	Kocaer Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkez	:	Gümüşçay Mah. Menderes Bulvarı No:45, Merkezefendi, Denizli
Ticaret Sicil Numarası	:	7519
Telefon	:	(232) 625 1860
İnternet Adresi	:	www.kocaercelik.com www.kocaersteel.com
Mali Yıl Hesap Dönemi	:	1 Ocak - 31 Aralık
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	4.500.000.000 TL.
Ödenmiş Sermaye	:	657.570.000 TL.

2. Ortaklık Yapısı ve İmtiyaz Bilgileri

30.09.2024 tarihi itibarıyla şirketin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Yüzdesi
Hakan Kocaer	A-B-C	487.884.989	%74,20
Halka Açık Kısım	C	169.685.011	%25,80
		657.570.000	100,00

Şirket esas sözleşmesi uyarınca şirket payları gruplara ayrılmış olup toplam 657.570.000 adet payın 119.404.574 adedi nama yazılı A grubu, 119.404.574 adedi nama yazılı B grubu ve 418.760.852 adedi hamiline yazılı C grubudur. A grubu nama yazılı payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı ve B grubu nama yazılı payların genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. C grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

3. Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in, Birleşik Krallık'ta demir-çelik sektöründe dağıtım kanalı olarak faaliyet gösteren Kocaer Steel UK Limited, lojistik sektöründe faaliyet gösteren Yağız Nakliyat Sanayi ve Ticaret A.Ş. yenilenebilir enerji alanında faaliyet göstermek üzere 2023 yılında kurulan Kocaer Enerji A.Ş. ve yurtdışı operasyonlarının gelişmesi ve globalleşme çalışmalarına hız verilmesi amacıyla 3 Mayıs 2024 tarihinde kurulmuş olan KCR Dış Ticaret A.Ş. unvanlı bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

Şirketin bağlı ortaklıkları tablosu şu şekildedir:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Kocaer Enerji A.Ş.	Enerji	600.000.000	Türk Lirası	%99,00
Kocaer Steel UK Limited (*)	Demir-Çelik ürünleri toptan satışı	4.000.000	İngiliz Sterlini	%90,00
Yağız Nakliyat Sanayii ve Tic. A.Ş.	Yurtiçi ve yurtdışı nakliyat	14.200.000	Türk Lirası	%90,81
KCR Dış Ticaret A.Ş.	Dış ticaret	2.000.000	Türk Lirası	%99,00

(*) Kocaer Steel UK Limited çatısı altında %100 oranında iştirak ettiği, 100 Avro sermayeli Kocaer Steel Ireland Limited şirketi bulunmaktadır.

4. Faaliyet Konusu

Demir-çelik sektörünün çelik profil segmentinde faaliyet gösteren Kocaer Çelik; enerji nakil hattı, güneş enerjisi alt yapısı, yapısal çelik, ulaşım, madencilik, tünel, gemi inşa, tarım, makine imalat, savunma sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren müşterilerine yüksek mukavemetli, özel kalitelerde, farklı ebatlarda, özel boy ve kesitlerde çelik profillerin üretimini ve bu ürünlerin satışlarını ihracat, yurt dışı ve yurt içi dağıtım kanalları vasıtasıyla gerçekleştirmektedir.

İzmir Aliağa'da toplam 280.000 m² alanda 800.000 ton/yıl kapasiteli 3 Çelik Profil Fabrikası, 100.000 ton/yıl kapasiteli Galvaniz Fabrikası, 180.000 ton/yıl kapasiteli Çelik Servis Merkezi ve 15 milyon kWh/yıl kapasiteli yenilenebilir enerji üretim tesisi (GES) ile faaliyetlerine devam etmektedir. Çatı üzeri GES'ler ile tükettiği elektrik enerjisinin yaklaşık %33'ünü kendi ürettiği yenilenebilir enerjiden karşılamaktadır. Yurt dışı dağıtım kanalları Kocaer Steel UK ve Kocaer Steel Ireland'ın yanı sıra yurt dışı satış temsilcilikleriyle 6 kıtada 140 ülkeye ulaşmaktadır.

Kocaer Çelik'in diğer stratejik önceliği yenilenebilir enerji yatırımlarıdır. Başta jeotermal olmak üzere yenilenebilir enerji alanında faaliyet göstermek üzere kuruluşu gerçekleştirilen Kocaer Enerji tarafından Aydın Kuyucak'ta 24 MW'lık Jeotermal Enerji Santrali (JES) yatırımı için çalışmalar devam etmektedir. Bu yatırımın tamamlanıp devreye alınması ile birlikte Kocaer Çelik'in üretimdeki enerji ihtiyacının %100 yenilenebilir kaynaklardan karşılanması planlanmakla beraber, yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjinin kapasite fazlasının satışının gerçekleştirildiği bir yapıya ulaşmak hedeflenmektedir. Şirket gerçekleştirdiği tüm bu yatırımlar ile karbon nötr olmayı ve enerjide bağımsız hale gelerek uluslararası rekabette önemli bir avantaj sağlamayı hedeflemektedir.

5. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, 30 Eylül 2024 itibarıyla Onursal Başkanımız Sayın İbrahim Kocaer haricinde yedi üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
İbrahim Kocaer	Onursal Başkan		
Hakan Kocaer	Yönetim Kurulu Başkanı	20.04.2022	20.04.2025
Mehmet Çakmur (*)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür	01.09.2023	20.04.2025
Ferda Besli	Yönetim Kurulu Üyesi	20.04.2022	20.04.2025
Dr. Yılmaz Argüden	Yönetim Kurulu Üyesi	20.04.2022	20.04.2025
M. Uğur Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	06.06.2024	20.04.2025
Dr. Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2023	20.04.2025
Tuğrul Fadilloğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2023	20.04.2025

(*) Sayın Mehmet Çakmur 25.09.2024 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür olarak atanmıştır.

6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

İbrahim Kocaer - Onursal Başkan

Kocaer Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kurucusu olan İbrahim Kocaer 1939 yılında Denizli'de doğmuştur. 1960'lı yılların başında iş hayatına başlamış olup 1984 yılına kadar demir çelik sektöründe çeşitli şirketlerde ortaklıklar yapmıştır. 1984 yılında Kocaer Çelik şirketini Denizli'de

kurmuştur. 1996 yılında İzmir’de tamamlanan A1 Fabrikasının yatırımında önemli rol oynayarak kurulumunu gerçekleştirmiştir.

Hakan Kocaer - Yönetim Kurulu Başkanı

Kocaer Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de yönetim kurulu başkanı olan Hakan Kocaer, 1972 yılında Denizli’de doğmuştur. Çalışma hayatına 1990 yılında demir çelik sektöründe başlamış, Şirket’in tüm bölümlerinde ve süreçlerinde görev almıştır. 1996 yılından itibaren İzmir’de kurulan fabrikalarda çalışmalarını sürdürmüş olup, vizyonu doğrultusunda almış olduğu stratejik kararlar ile Şirket’in büyümesinde aktif rol almıştır. 2012 yılından beri Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet Çakmur - Yönetim Kurulu Başkan Vekili/ Genel Müdür

ODTÜ Endüstri Mühendisliği mezunu olan Mehmet Çakmur, 1990 yılında iş hayatına atılmış, 2002 yılına kadar demir çelik ticareti konusunda değişik görevlerde bulunmuştur. 2002 yılından itibaren MMK Magnitogorsk Rusya firmasının Türkiye yetkili temsilcisi olarak çalışmış ve bu görevine 2011 yılına kadar devam etmiştir. 2011 yılından itibaren MMK Rusya fabrikasının Türkiye’deki MMK Metalurji tesisinde ihracat ve satış direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır. 2017 yılında buradaki görevinden ayrılarak, demir çelik konusunda ticaret, danışmanlık ve acentelik servisi veren M Steel Ltd. şirketini kurmuştur ve halen buradaki faaliyetlerine devam etmektedir. 1 Eylül 2023 tarihi itibarıyla şirketimizde yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Çakmur ayrıca, kuruluşuna ön ayak olduğu Çelik Dış Ticaret Derneği (ÇDTD) yönetim kurulu başkan vekili ve Yassı Çelik İhracat ve Sanayicileri Derneğinde (YİSAD) yönetim kurulu üyesidir.

Ferda Besli - Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Finansman, proje finansmanı, kredi ve banka ilişki yönetimi, stratejik pazarlama konularında 30 seneden fazla deneyime sahip olan Besli, Besfin’in kurucusu ve CEO’sudur. İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü Mezunu olan Besli, iş hayatına 1987 yılında Akbank T.A.Ş.’de başlamış, Bankacılıkta Teftiş Kurulu ve Şube Müdürü, ardından Kurumsal Bankacılıktan Sorumlu Departman Müdürü, Ticari ve KOBİ Bankacılığında Sorumlu Başkan görevlerinde bulunmuştur.

Besli, 2006 – 2011 yılları arasında Akbank’ta Ticari Bankacılık ve KOBİ Pazarlama, Kredi Komitesi Üyeliği, Proje Finansmanı ve Nakit Yönetimi Bölümlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmış ve 2011 yılında emekli olmuş ve aynı yıl Besfin’i kurmuştur. Türkiye Sermaye Piyasaları Kurulu Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahiptir. Türkiye’de TUSİAD (Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği), Amerika’da WFS (Dünya Fütüristler Derneği), İngiltere’de İngiliz düşünce kuruluşu Chatham House ve çeşitli sosyal kuruluşlarda üye olarak çalışmıştır.

Dr. Yılmaz Argüden - Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Yılmaz Argüden, yönetim danışmanlığı şirketi, ARGE Danışmanlık’ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Strateji, iş mükemmelliği, kurumsallaşma, yönetişim ve sürdürülebilirlik konularında birçok Türk ve yabancı şirkete yönetim danışmanlığı hizmetleri vermektedir. Ayrıca, Dr. Argüden Rothschild & Co. Yatırım Bankası’nın Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 70’i aşkın şirketin yönetim kurullarında görev almış ve 1997-99 yılları arasında Erdemir’in Yönetim Kurulu Başkanlığını üstlenmiştir. Yönetim Kurulları ve Yönetişim konusundaki çalışmalarıyla dünyada tanınan, kitapları ve makaleleri birçok dilde yayınlanan Dr. Argüden, Business at OECD (BIAC) Yönetişim Komitesi Başkanlığı ve IFC Kurumsal Yönetişim Grubu

Danışma Kurulu üyeliği gibi uluslararası görevler üstlendi. Argüden Yönetişim Akademisi Mütevelli Heyet Başkanıdır.

Dr. Argüden, Ulusal Ağlar Dünya Başkanı seçilerek dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev almış, KalDer Başkanlığı sırasında Ulusal Kalite Hareketini başlatmıştır. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Özel Sektör Gönüllüler Derneği, BÜMED, Tesev, Türk-Amerikan ve Türk-Kanada İş Konseyleri gibi birçok sivil toplum kuruluşunun kuruculuğunu ve/veya liderliğini üstlenmiştir.

M. Uğur Yılmaz - Yönetim Kurulu Üyesi

ODTÜ Metalurji Mühendisliğinden mezun olan Uğur Yılmaz, aynı bölümde Hassas Döküm konusunda MSc, AİTİA- İşletme Yönetimi Enstitüsünde MBA yapmıştır.

İş Hayatına 1980 yılında ERDEMİR'de Çelikhane Proses Mühendisi olarak başlayan Yılmaz, çeşitli kademelerde çalıştıktan sonra, 2002 yılında ERDEMİR grubuna katılan İSDEMİR'e İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 11 yıl bu görevini sürdürdükten sonra, ERDEMİR Grubu Teknoloji Koordinatörü (CTO) olmuş, bu görevi sırasında da Yatırımlardan, Yönetim Sistemlerinden, Üretim Sistemlerinden ve ARGE'nin kuruluşundan sorumlu olmuş, eş zamanlı olarak da ERDEMİR MÜHENDİSLİK GRUBU (ERENCO) 'nda Genel Müdürlük görevini sürdürmüştür.

Uğur Yılmaz çalışma hayatına KARDEMİR'de Genel Müdür, Diler Holding'de Demir ve Çelik Grup Başkanı, İngiltere'de yerleşik British Steel' de MD ve COO olarak devam etmiştir.

Dr. Fatma Füsün Akkal Bozok - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Füsün Akkal Bozok, akademik eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinden lisans, Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nden yüksek lisans derecesi ve İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden doktora derecesi olarak tamamlamıştır. İş hayatına Arthur Andersen denetim şirketinde başlamıştır.

1983'te Koç Grubu'na katılarak önce Denetim ve Mali Grup bölümünde Denetim Uzmanı ve Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1992'de atandığı Denetim ve Mali Grup Koordinatörlüğü görevini 11 yıl boyunca sürdürmüştür. 2003-2006 yılları arasında Finansman Grubu Direktörlüğü yapan Bozok, Eylül 2004 tarihinden 2019 yılına kadar da Yapı Kredi Bankası'nda Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Ford-Otosan, TAT Gıda ve Bizim Toptan ve Gözde Girişim Sermayesi'nde bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. TKYD, TİDE, T. Muhasebe Uzmanları Derneği ve Boğaziçi Mezunlar Derneği üyesidir. Bozok ayrıca %30 Kulübü Yönetim Kurulu üyesidir ve Yönetim Kurulunda Kadın Derneği mentorluğu yapmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu İleri Düzey, Kredi Derecelendirme, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Türev Ürünler lisanslarına sahiptir.

Tuğrul Fadıllıoğlu - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Tuğrul Fadıllıoğlu, 1982'de Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 1982-2002 yılları arasında Arçelik A.Ş'de çeşitli bölüm ve kademelerde görev aldıktan sonra 2002-2004 yılları arasında Tanı Pazarlama Hizmetleri A.Ş'de Operasyon ve Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı daha sonra aynı şirkette 2004-2009 yılları arasında Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2009 yılında Zer A.Ş'ye Genel Müdür olarak atanan Fadıllıoğlu bu görevini 2014 yılında emeklilikle ayrılan dek sürdürmüş bu dönemde Tanı Pazarlama Hizmetleri A.Ş'de Yönetim Kurulu üyeliği görevinde de bulunmuştur.

Tuğrul Fadıllıoğlu İzmir'de bulunduğu 1995-2000 yılları arasında Türkiye Kalite Derneği İzmir

Şubesi Kurucu Başkanlığı son yılı olan 2000 yılında da Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği görevlerini üstlenmiştir.

2015-2019 döneminde Hidrotam Genel Müdürlüğü, İnci Holding'e bağlı ISM A.Ş'de Yönetim Kurulu Üyeliği, KalDer Genel Koordinatörlüğü, Doğa OSGB İstişari Yönetim Kurulu üyeliği yapmış, CCA Kurumsal Değişim Akademisi Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri A.Ş'nin Kurucu Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş olan Fadıllıoğlu, hali hazırda Arçelik Yönetim Kurulu Üyeliği ve Sistem Teknik A.Ş İstişari Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilerine haizdir.

8. Üst Düzey Yöneticiler

30 Eylül 2024 itibariyle üst düzey yönetici kadrosu aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı
Hakan Kocaer	Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Çakmur	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür
Aytaç Başsüllü	Genel Müdür Yardımcısı
Halil Bahadır Çağlan	Genel Müdür Yardımcısı
Oğuzhan Yıldırım	Genel Müdür Yardımcısı
Hakan Onur	Genel Müdür Yardımcısı
Zümrüt Can Ambarcı	Genel Müdür Yardımcısı

9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı
Denetim Komitesi	Dr. Fatma Füsün Akkal Bozok (Başkan), Tuğrul Fadıllıoğlu (Üye)
Kurumsal Yönetişim Komitesi (*)	Dr. Fatma Füsün Akkal Bozok (Başkan), Dr. Yılmaz Argüden (Üye), Zümrüt Can Ambarcı (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tuğrul Fadıllıoğlu (Başkan), Ferda Besli (Üye), Dr. Yılmaz Argüden (Üye)

(*) Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetişim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere 01 Ocak- 30 Eylül 2024 döneminde tanınan toplam menfaatler konsolide bazda 52.507.626 TL'dir. Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve yöneticilerine borç, kredi ve şahsi kredi adı altında kredi ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

C. YATIRIM FAALİYETLERİ

Kocaer Çelik, gelecek yıllardaki büyüme hedeflerini gerçekleştirmek için yatırım stratejisini katma değerli yeni ürün yatırımları ve yenilenebilir enerji yatırımları olarak belirlemiştir.

Yüksek Katma Değerli Ürün Yatırımları

Kocaer Çelik toplam ürün portföyü içindeki yüksek katma değerli ürünlerin payını yükseltme stratejisi doğrultusunda Aliğa A2 fabrikasında 2023 yılında gerçekleştirilen yatırımların ardından Aliğa A1 fabrikasında da 2024 yılının ilk çeyreğinde 66 günlük planlı duruş gerçekleştirilmiş ve yeni makine ve teçhizatlar devreye alınmıştır. Ayrıca, Kocaer Çelik Servis Merkezi'nin 120.000 ton/yıl olan kapasitesini %50 artışla 180.000 ton/yıl seviyesine yükselten yatırım da ilk çeyrekte tamamlanmış, yeni kapasite devreye alınmıştır.

Bu yatırımların etkisi yılın ilk 9 ayında kendini göstermiş, katma değerli ürünlerin toplam portföy içindeki payı %40,4 seviyesine yükselmiştir. Şirket portföyündeki katma değerli ürün payını daha da yükseltmeyi hedeflemektedir. Kar marjı daha yüksek olan bu ürünlerin payının artışının şirket ciro ve karlılığına olumlu katkı sağlanması, küresel rekabet avantajını artırması ve ihracatını daha da güçlendirmesi beklenmektedir. Şirketin küresel gücünü artırma hedefi doğrultusunda farklı ülkelerde üretim tesisi/servis merkezi kurulması için de fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

Enerji Yatırımları

Kocaer Çelik stratejik öncelikleri arasında belirlediği yenilenebilir enerji alanında faaliyetlerini büyümeyi hedeflemektedir. Şirket Ege Bölgesi'nin en büyüklerinden biri olan 9.2 MW kurulu güce sahip çatı üzeri Güneş Enerji Santrali ile tükettiği elektrik enerjisinin %33'ünü kendi ürettiği temiz enerjiden karşılamaktadır.

Şirketin yenilenebilir enerji yatırımlarını gerçekleştirmek amacıyla kurulan bağlı ortaklığı Kocaer Enerji'nin sermayesi Eylül ayı itibarıyla 300 milyon TL'den 600 milyon TL'ye nakit olarak artırılmıştır. Kocaer Enerji'nin Aydın Kuyucak'ta bulunan ruhsat sahasındaki Jeotermal Enerji Santral (JES) yatırımının 1. fazı olan 24 MW gücünde santral yatırımı halihazırda devam etmektedir ve "Kocaer 1 JES" Santral Projesine ait 2.621.875.000 TL proje bedeli olan ÇED izin süreci başlatılmıştır. Bu yatırımın tamamlanması sonrasında, elde edilecek elektrik enerjisinin %20'si ve Kocaer Çelik'in çatı üstü GES'leriyle birlikte mevcut elektrik ihtiyacının tamamının karşılanması, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve kalan %80'lik temiz enerji üretim kapasitesinin satışının gerçekleştirildiği bir yapıya erişilmesi amaçlanmaktadır.

2026 yılında devreye alınması planlanan Kocaer JES 1 yatırımının ardından ruhsat sahasındaki jeotermal kaynağın kapasitesine paralel olarak jeotermal enerji yatırımlarına ikinci-üçüncü faz olarak devam edilmesi planlanmaktadır.

D. FİNANSAL DURUM

1. Demir-Çelik Sektörü 2024 Yılı İlk 9 Ay Değerlendirmesi:

Dünya ham çelik üretimi, 2024 yılının ilk 9 ayında bir önceki yıla göre %1,9 azalışla 1,4 milyar ton seviyesinde kalmıştır. Çin'in ham çelik üretimi, 2023 yılının aynı dönemine kıyasla %3,6 oranında azalış göstererek 768 milyon tona gerilerken, ikinci sırada yer alan Hindistan'ın ham çelik üretimi %5,8 artışla 110 milyon ton, Japonya'nın ham çelik üretimi ise %3,2 oranında azalışla 63,3 milyon ton olmuştur.

Aynı dönemde Türkiye'nin ham çelik üretimi %13,8 oranında artışla 27,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Böylece Türkiye, yılın ilk 9 ayında dünyanın en büyük 10 ham çelik üreticisi ülke arasında 8. konumunu korurken, üretimini en çok artıran ülke olmuştur.

Yılın ilk 9 ayında ihracat miktar itibarıyla %31,6 artışla 9,8 milyon ton, değer itibarıyla ise %18,2 artışla 7,2 milyar dolar seviyesinde gerçekleşirken, ithalat miktarsal olarak %12,5 azalışla 11,9 milyon ton, değersel olarak da %19 azalışla 9,5 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece ihracatın ithalatı karşılama oranı 2023 yılı ilk 9 ayındaki %52 seviyesinden %76 seviyesine yükselmiştir.

2. Kocaer Çelik Satışlar, Ciro ve Karlılık:

Kocaer Çelik, yılın ilk çeyreğinde Aliğa A1 Fabrikası'ndaki revizyon yatırımları sırasındaki 66 günlük planlı duruşa rağmen toplam satış miktarını yılın ilk 9 ayında 409 bin ton seviyesine çıkartmıştır (2023/9: 423 bin ton). Revizyon yatırımlarının tamamlanmasının ardından 2024 yılında hem toplam satış miktarları hem de toplam satışların içindeki katma değerli ürünlerin payı her çeyrek artarak devam etmiştir. Fabrikalarda devreye alınan yeni ürünlerin de etkisiyle birinci çeyrekte 125 bin ton olan toplam satışlar ikinci çeyrekte 138 bin ton, üçüncü çeyrekte ise 146 bin tona yükselirken, bu satışlardaki katma değerli ürünlerin payı da ilk dokuz ayda geçen yılki %39 seviyelerinden %40,4'e yükselmiştir. Yılın ilk 9 ayında toplam satışlarının %74'ünü yurtdışına gerçekleştiren şirket, 1 Ocak-30 Eylül 2024 döneminde toplam 13,1 milyar lira net hasılat elde etmiştir. Kocaer Çelik, sektörde yaşanan zorlu koşullara rağmen, ürün çeşitliliği, esnek üretim yeteneği ve nitelikli, katma değerli ürün portföyü ile sektörden pozitif yönde ayrılmaktadır. Yüksek katma değerli ürünlere yönelik yatırımların tamamlanması ve yeni ürünlerin portföye eklenmesine paralel olarak katma değerli ürünlerin toplam portföy içindeki payının yılın kalanında ve 2025 yılında da artış göstermesi beklenmektedir.

Satış Hacmi (ton)	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023
I ve H Şekilli Çelik Profiller	55.708	38.044
Katma Değerli Ürün	165.342	164.802
U ve C Şekilli Çelik Profiller	54.537	65.167
Yapısal Çelik Profiller	133.191	154.530
Toplam Satış Hacmi¹	408.778	422.543
Katma Değerli Ürünler /Toplam Satış Hacmi	%40,4	%39,0

¹ Diğer satışlar hariç tutulmuştur

Global çelik piyasalarında gözlenen dolar bazlı fiyat düşüşlerine paralel olarak, ürün satış fiyatlarının gerilemesi nedeniyle satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre gerilemiştir. Bununla beraber, TL'deki sınırlı değer kaybına karşılık yüksek enflasyona paralel olarak artan başta işçilik olmak üzere Türk lirası cinsinden maliyetler ihracat ağırlıklı çalışan şirketlerde kar marjlarına baskı yaratmaktadır. Tüm bu zorlu koşullara rağmen şirketimiz 2024 yılının ilk dokuz aylık faaliyetlerinde hem brüt kar marjını hem de FAVÖK marjını geçen yılın aynı dönemine göre arttırmıştır. Diğer taraftan, geçen yıla göre önemli oranda artan enflasyon muhasebesi düzeltilmesi kaynaklı oluşan net parasal kayıp sonrasında net karlılık geçen yıla göre gerilemiş, Ocak-Eylül 2024 dönemindeki net kar 6,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Satış Gelirleri (Bin TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	Artış (%)
Yurtiçi Satışlar	3.299.601	4.872.433	-%32
Yurtdışı Satışlar	9.645.677	10.575.263	-%9
Diğer Gelirler	139.504	108.190	%29
İade ve iskontolar (-)	-13.684	-1.545	a.d.
Net Satışlar	13.071.098	15.554.341	-%16

Şirketin çeyreksel performansına baktığımızda ise, üçüncü çeyrek satış gelirleri ikinci çeyreğin üzerinde gerçekleşmiş, şirket 1 Temmuz - 30 Eylül 2024 dönemini kapsayan üçüncü çeyrekte 4,5 milyar lira net hasılat elde etmiştir. Ancak üçüncü çeyrekte, artan finansman giderleri ve güçlü özsermayemizin de etkisiyle enflasyon muhasebesi sonucu kaydedilen 207 milyon TL'lik net parasal kayıp tutarı net karın gerilemesine yol açmıştır.

3. Finansal Durum ve Borçluluk

Konsolide bazda artan yatırım harcamalarına rağmen, Şirket 2024 yılının ilk 9 ayında faaliyetlerini dengeli bir borç yapısı ile sürdürmeye devam etmiştir. Artan yatırım harcamaları ve net işletme sermayesine paralel olarak toplam net finansal borçlar yükselerek 30 Eylül 2024 itibarıyla 3,3 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiş, fakat etkin finansman yönetimi sonucunda net finansal borçların FAVÖK'e oranı 1,1x ile düşük seviyelerini korumuştur.

Kocaer Çelik, fabrikalarında gerçekleştirdiği yüksek katma değerli ürün yatırımlarının yanısıra, enerji yatırımlarına da hızla devam etmektedir. Şirketin bağlı ortaklığı Kocaer Enerji'nin Aydın Kuyucak'ta bulunan ruhsat sahasındaki Jeotermal Enerji Santral (JES) yatırımının 1. Fazı olan 24 MW gücünde santral yatırımı sürmektedir. Bu kapasiteye ulaşılması sonrasında, elde edilecek elektrik enerjisi ile Kocaer Çelik'in mevcut çatı üstü GES'leriyle birlikte mevcut elektrik ihtiyacının tamamının karşılanması, karbon nötr duruma geçilmesi ve üretilen enerjinin önemli bir kısmının satışının gerçekleştirildiği bir yapıya erişilmesi amaçlanmaktadır. Şirket, yatırımın birinci fazı tamamlandığında elde edilecek enerjinin yaklaşık %20'siyle mevcut elektrik ihtiyacının tamamını kendi ürettiği yenilenebilir enerjiden karşılamayı hedeflemekte, kalan %80'lik temiz enerji üretim kapasitesinin ise satışını gerçekleştiren bir yapıya ulaşmayı amaçlamaktadır.

Finansal Borçlar (Bin TL)	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023	Artış (%)
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	4.895.493	2.684.444	%82
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	292.049	383.903	-%24
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	166.587	1.079.774	-%85
Toplam Finansal Borçlar	5.354.129	4.148.121	%29
Nakit ve Nakit Benzerleri ²	2.066.477	1.840.691	%12
Net Finansal Borçlar³	3.287.652	2.307.430	%42

4. Konsolide Finansal Tabloların Özeti

Özet Konsolide Bilanço (Bin TL)	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023	Artış (%)
Dönen Varlıklar	9.809.049	8.371.259	%17
Duran Varlıklar	8.728.831	8.223.917	%6
Toplam Varlıklar	18.537.880	16.595.176	%12
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.625.139	5.827.030	%48
Uzun Vadeli Yükümlülükler	224.786	1.132.066	-%80
Özkaynaklar	9.687.955	9.636.080	%1
Toplam Kaynaklar	18.537.880	16.595.176	%12

Özet Konsolide Kar-Zarar Tablosu (Kümülatif)

(Bin TL)	30 Eylül 2024	30 Eylül 2023	Artış (%)
Hasılat	13.071.098	15.554.341	-%16
Brüt Kar	2.339.647	2.506.515	-%7
Esas Faaliyet Karı	1.140.811	2.010.988	-%43
Finansman Giderleri (net)	(925.320)	(974.897)	-%5
Net Parasal Kazanç (Kayıp)	(466.236)	(42.190)	a.d.
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/ Gider (net)	385.452	511.524	-%25
Vergi Öncesi Kar	134.706	1.505.425	-%91
Net Dönem Karı	6.153	530.357	-%99
Düzeltilmiş FAVÖK ⁴	1.645.779	1.794.561	-%8

² Finansal yatırımlar dahildir

³ Kısa vadeli finansal borçlar, uzun vadeli finansal borçlar ve uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarının toplanıp nakit ve nakit benzerlerinin çıkartılması ile hesaplanmıştır.

⁴ Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler FAVÖK hesabından çıkarılmıştır.

Özet Konsolide Kar-Zarar Tablosu (Çeyreksel)

(Bin TL)	2.Çeyrek 2024		Artış (%)
	3.Çeyrek 2024 (1 Temmuz - 30 Eylül 2024)	(1 Nisan – 30 Haziran 2024)	
Hasılat	4.454.967	4.052.296	10%
Brüt Kar	782.706	727.804	8%
Esas Faaliyet Karı	438.005	335.332	31%
Finansman Gelir/Giderleri (net)	-370.634	-214.423	73%
Net Parasal Pozisyon	-207.392	-221.632	-6%
Net Dönem Karı	-152.036	45.311	a.d.
Düzeltilmiş FAVÖK	525.062	543.533	-3%

Önemli Oranlar (%)	30 Eylül 2024	30 Eylül 2023
Brüt Kar Marjı	17,9%	16,1%
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	12,6%	11,5%
Net Kar Marjı	0,05%	3,4%
Net Finansal Borç/FAVÖK(x) ^{5 6}	1,1	0,9

5. Kar Payı Politikası

Şirket'in kar dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir.

İlke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kar dağıtımına karar verilir. Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetişim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Bu çerçevede Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtımına konu edilebilecek net karın en az %20'sini kar payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Bu politikalara paralel olarak 2023 yılı net dönem karından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve şirketimiz esas sözleşmesi hükümleri ile kar dağıtım politikasına uygun olarak, şirketimizin 27.05.2024 tarihli olağan genel kurul kararı uyarınca yasal yükümlülükler düşüldükten sonra ulaşılan 463.145.462 TL net dağıtılabılır dönem karından 459.343.365 TL'nin 200.000.000 TL'sinin nakit, 259.343.365 TL'sinin bedelsiz olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Nakit temettü tutarı olan pay başına net 0,2737350 TL (brüt 0,3041501 TL) nakit temettü ödemesi 01.07.2024 tarihinde gerçekleşmiştir.

⁵ Son 4 çeyrek Düzeltilmiş EBITDA tutarı kullanılarak hesaplanmıştır. 4Ç2023 hesaplaması için 31.12.2023 D.EBITDA tutarına 1.3586 katsayısı ile enflasyon düzeltmesi uygulanmıştır.

⁶ Finansal yatırımlar dahil edilmiştir.

E. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Denetim Komitesi 2024 yılının ilk 9 ayında 3 defa toplanarak aldığı kararları tutanağa bağlamış ve Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Şirketin faaliyetlerinin mevzuata, kurumsal ilkelere, şirket iç politikalarına, prosedürlerine, iş sağlığı ve güvenliği gerekliliklerine uyumunun sağlanmasına büyük özen gösterilmektedir. Bu kapsamda, bilgi sistemleri faaliyetlerinin ilgili düzenlemelere tam uyumu ve şirket varlıklarının kayıplara, kötüye kullanıma karşı güvence altına alınması, şirket bünyesinde oluşturulan bilgilerin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyaçları karşılayacak nitelikte olması için de gereken önlemler alınmaktadır. Ek olarak, muhasebe ve finansal raporlama sistemlerinin güvenilirliği ve bütünlüğü, finansal bilgilerin zamanında ve güvenilir bir şekilde erişilebilir olması, paydaşlara güvenilir ve doğru raporlama yapmak temel önceliklerdendir. Ayrıca, görevlerin ayrılığı ilkesinin tüm bölümlerde uygulanması, etkili iletişim kanallarının oluşturulması ve kullanılması, sürekli ve etkin izleme faaliyetlerinin hayata geçirilmesi iç kontrol yaklaşımının odağını oluşturmaktadır.

F. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketin ilişkili taraflarla gerçekleşen işlemlere ilişkin bilgileri 1 Ocak - 30 Eylül 2024 hesap dönemine ait konsolide bağımsız denetçi raporunun "Not 37 - İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda açıklanmıştır.

G. PERSONEL YAPISI VE İLGİLİ DİĞER İDARİ HUSUSLAR

Şirket ve bağlı ortakları dahil olmak üzere 2024 yılının ilk yarısında istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.104 kişidir (31.12.2023: 943 kişi). Şirketin 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 58.198.268 TL olup tamamı için karşılık ayrılmış durumdadır. Şirket personeline yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

H. RİSK YÖNETİMİ

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin geleceğini etkileyebilecek tüm olası tehditleri önceden tespit etmek ve gerekli önlemlerin alınarak risklerin yönetilmesinden sorumludur. Bu kapsamda, potansiyel riskleri belirleme, riskleri azaltma stratejileri oluşturma ve risk yönetim sistemlerini periyodik olarak gözden geçirme görevleri de komitenin sorumlulukları arasındadır. Komite çalışmalarının dayanağını Riskin Erken Tespiti Komitesi Çalışma Esasları dokümanından almaktadır. Komite üç üyeden oluşmakta olup 2024 yılı ilk 9 ayında 3 defa toplanarak aldığı kararları tutanağa bağlamış ve Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

I. HESAP DÖNEMİ SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.